

Petrobras, la YPF estatal y el desafío de administrar para los 40 millones

**Petrobras, la YPF estatal y el desafío de administrar
para los 40 millones**

Por Federico Bernal

Buenos Aires, Abril de 2012

Inspirado por Mosconi, Horta Barbosa creía que la falta de producción petrolera brasileña y el control de la refinación y el comercio por parte de compañías extranjeras colocaban a su país en una posición débil en los campos económico y militar. Cuando se habla de Petrobras como modelo de la YPF renacionalizada, ¿de qué estamos hablando? Entre 1922 y fines de la década del '20, la producción de YPF creció exponencialmente, más que duplicando la privada. En 1924, la flota petrolera de la empresa se componía de diez unidades, mientras que la destilería de Comodoro Rivadavia empezaba a elaborar aeronaftas de excelentes cualidades, hecho particularmente significativo para Mosconi, desde que en 1922, ante la negativa de un gerente de una compañía extranjera de proveer de aerocombustible, juró trabajar por la eliminación de los factores que le imponían al país una situación de dependencia. En 1927 la producción fiscal de petróleo fue de 802.026 metros cúbicos (más del 60% que en 1922, de los cuales el 76,6% era estatal). Las ventas de subproductos aumentaban y las importaciones de nafta bajaban. A mediados de 1929 –año en el que la producción nacional de nafta cubría el 70% del consumo interno– YPF quebraba el oligopolio privado de combustibles. La valiosa experiencia argentina debía ser contada y reproducida. Fue así que entre 1927 y 1928, Mosconi realizó un viaje interamericano en el que criticó a las compañías petroleras internacionales y estimuló una política hidrocarburífera coordinada a nivel latinoamericano. En fin, YPF sirvió de modelo a los precursores e impulsores del nacionalismo petrolero en varios países de la región. Ahora, el caso de Petrobras.

MOSCONI EN BRASIL Y EL DESARROLLO DEL “ARTE DE ADMINISTRAR”. En Brasil, la ideología de Mosconi y el modelo de YPF brindaron una inestimable y vigorosa colaboración. El 14 de julio de 1938, la Academia de Ciencias y Arte de Río de Janeiro reconoció la labor de Mosconi, honrándolo con su medalla de oro. Durante el homenaje, Mosconi explicó ante los presentes “que la América Latina, para cumplir la trayectoria de su destino, deberá realizar durante el siglo XXI la independencia económica de sus pueblos, y que para esto es menester, usando de los adecuados estímulos, propender a fomentar y desarrollar el arte de administrar”. Al año siguiente el general Julio Caetano Horta Barbosa, primer presidente del CNP, se entrevistó con Mosconi, quien una vez más subrayó que las refinerías estatales resultaban esenciales para permitirle al CNP fijar los precios en el mercado brasileño. Casi una década más tarde, en un debate en el Club Militar de Río, Barbosa sostuvo que las experiencias argentina y mexicana probaban que los monopolios petroleros estatales beneficiaban a toda la economía nacional, mientras que los monopolios privados, encadenaban a los países al imperialismo (1947).



UN MOSCONI A LA BRASILEÑA. Al igual que en la Argentina, la figura rectora en el establecimiento de una industria petrolera estatal en el Brasil fue un ingeniero militar, el general Barbosa. Inspirado por Mosconi, Horta Barbosa creía que la falta de producción petrolera brasileña y el control de la refinación y el comercio por parte de compañías extranjeras colocaban a su país en una posición débil en los campos económico y militar. Subjefe del Estado Mayor en 1937, Barbosa instó al presidente Getulio Vargas a transformar la industria petrolera en un monopolio estatal, comenzando por la refinación. Aunque al principio Vargas se mostró escéptico, las jerarquías militares apoyaron el plan de nacionalización del petróleo de Horta Barbosa. El 1 de mayo de 1938, el presidente firmó un decreto nacionalizando la producción y colocando la refinación bajo el control del recién creado Conselho Nacional de Petróleo. El general Barbosa fue su primer presidente. Durante la segunda presidencia de Vargas, en 1953, el Congreso brasileño aprobó la creación de Petrobras. A partir de entonces, la flamante estatal fue monopolizando todas las etapas de la industria petrolera nacional, a excepción de la distribución. La Ley 2004, firmada el 3 de octubre de 1953, establecía el monopolio de la Unión Federal sobre las actividades integrantes de la industria del petróleo (exploración y explotación, refinación de crudo nacional o extranjero; transporte marítimo y terrestre del crudo de origen nacional o derivados de petróleo producidos en el país). En marzo de 1954, durante la 82ª Sesión Extraordinaria del CNP, nacía Petrobras. Quince años después, la empresa refinaba el 93% del consumo interno de combustibles.

PETROBRAS EN CONTEXTO. Petrobras no nació de un repollo, sino emulando a la YPF de Mosconi. Pero su crecimiento y consolidación como empresa estuvieron ligados a la suerte del modelo de industrialización, modernización económica y expansión del mercado interno brasileño desde 1930. La clave: a diferencia de la Argentina, Brasil no sufrió ningún truncamiento incipiente de su despegue industrial como sí padeció nuestro país en 1955. A propósito, sírvase el lector de las siguientes palabras: “La industrialización brasileña solamente fue posible gracias a la acumulación de divisas provenientes del campo. En Brasil y gracias al café, desde el momento a partir del cual se transfirió la renta a las ciudades e industrias, la agricultura desapareció como eslabón aislado de la economía, cediendo espacio a la cadena del agro-negocio. Asimismo, la fuerte crisis internacional de los años treinta ofreció a Brasil mejores condiciones para producir internamente manufacturas que antes se importaban. Como dije, eso fue posible gracias a la acumulación de recursos de las exportaciones de café, que permitió financiar la creación de nuestras primeras fábricas.” ¿Quién señaló esto? ¿Chávez, Correa o una encarnación de Ernesto Guevara? Paulo Skaf, presidente de la FIESP, se lo transmitió a este autor en una entrevista publicada por Página/12, en junio de 2009. Este es el contexto histórico en el que debe analizarse a Petrobras, esto es, una de las muchas y muy positivas consecuencias del triunfo de la revolución industrial en Brasil. Al respecto, tres fueron los pilares de ese proceso: Getulio Vargas (estatización del desarrollo con justicia social) y el movimiento obrero; el empresariado nacional y los sucesivos gobiernos constitucionales entre la revolución de 1930 y el golpe de 1964. Entre todos, se logró erradicar de forma permanente a la oligarquía agrario-comercial cafetera, viejo y anacrónico resabio socioeconómico de su época colonial. Por su parte, los pilares de Petrobras y que la convirtieron en la empresa líder que todos conocemos –más allá que en la Argentina su funcionamiento haya dejado mucho que



desear– son: la YPF de Mosconi y, a partir de 1950, un Estado que en Brasil se puso al frente de las grandes inversiones y emprendimientos empresariales, participando activamente en el desarrollo económico nacional. En suma, la explicación para el éxito de Petrobras, la eficiencia de sus unidades esparcidas por toda la geografía brasileña, las refinerías, los ductos, las terminales, las gerencias regionales y la enorme flota petrolera, los grandes descubrimientos hidrocarburíferos, la experiencia y la capacidad de sus técnicos, etc., hay que buscarla en la época del proteccionismo de la actividad industrial y el monopolio petrolero en la década del '50, este último y como se vio, creado a imagen y semejanza de la experiencia petrolera argentina. ¿Es incorrecto entonces suponer que de no haber vencido el neoliberalismo entre 1955 y 2003, YPF hubiese sido o incluso superado lo que es hoy Petrobras? Como sea, la semilla para ser lo que querramos ser y entre eso lo mejor, sigue vigente en YPF, porque en definitiva no se trata de otra cosa que de la capacidad, el ingenio y el coraje del pueblo argentino. ¿El gran desafío? Parafraseando a Mosconi en Brasil y su fundamental directiva de “desarrollar el arte de administrar”, el gran desafío consiste justamente pues en esto mismo, más el arte de aprender a defender y consolidar una administración de y para los 40 millones.

Federico Bernal. Buenos Aires, 29 de Abril de 2012.

Informes/artículos vinculados del CLICET publicados en entre Enero y Abril de 2012 (ordenados por fecha):

Trinelli, Arturo (Abril/2012). *Los desafíos de YPF para recuperar el autoabastecimiento*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/010512_at_arg.pdf

De Dicco, Ricardo (Abril/2012). *A Rajoy le salió el tiro por la culata*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/040512_rad_arg.pdf

De Dicco, Ricardo y Bernal, Federico (Abril/2012). *Pito catalán para Brufau*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/030512_rad_arg.pdf

Bernal, Federico (Abril/2012). *Petrobras, YPF y el desafío de administrar para los 40 millones*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/020512_fb_arg.pdf

Bernal, Federico (Abril/2012). *El lobby energético contra YPF*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/030512_fb_arg.pdf



Bernal, Federico (Abril/2012). *Del descubrimiento del petróleo en 1907 a la renacionalización de YPF*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/040512_fb_arg.pdf

Bernal, Federico (Abril/2012). *Cristina, Enrique Hermitte y el Ayacucho energético*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/050512_fb_arg.pdf

Bernal, Federico (Abril/2012). *Mosconi e YPF: eficiencia, superación y un modelo para toda Latinoamérica*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/060512_fb_arg.pdf

Bernal, Federico (Abril/2012). *Hacia una YPF de y para todos*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/070512_fb_arg.pdf

Sabbatella, Ignacio (Marzo/2012). *Petrolera estatal integrada*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/080512_is_arg.pdf

Bernal, Federico (Marzo/2012). *De la California a UNASUR: por una solución definitiva a la problemática petrolera*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/080512_fb_arg.pdf

Bernal, Federico (Febrero/2012). *La seguridad jurídica del pueblo argentino y el control de los recursos*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/090512_fb_arg.pdf

De Dicco, Ricardo (Febrero/2012). *Avances del Plan Nuclear Nacional*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/011211_rad_tn.pdf

De Dicco, Ricardo (Febrero/2012). *¿Por qué el Estado debería comprar YPF?* Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/010212_fb_arg.pdf

De Dicco, Ricardo (Enero/2012). *Denuncian a cinco petrolera de abuso de posición dominante*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/040112_rad_arg.pdf



De Dicco, Ricardo (Enero/2012). *Notable expansión de las energías alternativas en Argentina*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/070112_rad_arg.pdf

De Dicco, Ricardo (Enero/2012). *Síntesis de los indicadores energéticos de Argentina y principales hitos del Plan Energético Nacional 2004-2015*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/051211_rad_arg.pdf

De Dicco, Ricardo (Enero/2012). *Inauguración de la central térmica Ensenada de Barragán*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/060112_rad_arg.pdf

Bernal, Federico (Enero/2012). *Radiografía del mercado de combustibles líquidos en Argentina*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/010112_fb_arg.pdf

Bernal, Federico (Enero/2012). *El origen del oligopolio petrolero*. Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICET).

http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/020112_fb_arg.pdf




NOTAS SOBRE EL AUTOR

Federico Bernal

- Es bioquímico y biotecnólogo de la Universidad de Buenos Aires (UBA).
- Fue becario de investigación en el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), en el Instituto Nacional de Alimentos (INAL) y en el Instituto Nacional de Medicamentos (INAME).
- Desde hace varios años se desempeña como Director Ejecutivo de la Sociedad Iberoamericana de Información Científica (SIIC) y como Director Editorial del Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICeT).
- También se desempeña como colaborador del Área de Recursos Energéticos y Planificación para el Desarrollo del IDICSO (Universidad del Salvador), y como columnista especializado en materia energética, económica y política de diversos medios de comunicación, entre los cuales se destacan: los periódicos Buenos Aires Económico (BAE), Tiempo Argentino, El Argentino, Miradas al Sur y Página/12, y el mensuario Le Monde Diplomatique "el Dipló" (Edición Cono Sur).
- En 2006 fue conductor del programa de TV por cable "Conciencia y Energía", transmitido por Canal Metro y entre 2010 y 2012 del canal de Televisión Digital Abierta CN23 (programa "Primera Mañana").
- Ha participado como expositor en numerosos seminarios y congresos nacionales e internacionales sobre la problemática energética, económica y política a nivel nacional, latinoamericano y mundial.
- Entre sus últimas publicaciones, se destacan: *"Malvinas y Petróleo. Una historia de piratas"* (Editorial Capital Intelectual, Colección Claves para Todos, Buenos Aires, 2011), *"El Mito Agrario. Una comparación con Australia y Canadá"* (Editorial Capital Intelectual, Colección Claves para Todos, Buenos Aires, 2010), *"Petróleo, Estado y Soberanía. Hacia la empresa multiestatal latinoamericana de hidrocarburos"* (Ed. Biblos, Buenos Aires, 2005) y co-autor de *"Cien años de petróleo argentino. Descubrimiento, saqueo y perspectivas"* (Editorial Capital Intelectual, Colección Claves para Todos, Buenos Aires, 2008).
- Es bisnieto del Ing. Enrique Hermitte, descubridor del petróleo argentino en Comodoro Rivadavia, el 13 de Diciembre de 1907.

Correo electrónico: editorial@cienciayenergia.com

	Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas
http://www.cienciayenergia.com	Buenos Aires, República Argentina
Ciencia y Energía es la Publicación Oficial del CLICeT	



Staff del CLICeT

Dirección Editorial

Federico Bernal y Ricardo De Dicco
editorial@cienciayenergia.com

Dirección de Investigación Científico-Técnica

Ricardo De Dicco y José Francisco Freda
cliket@gmail.com

Dirección Comercial y Prensa

Juan Manuel García
cliket@gmail.com

Dirección de Arte y Diseño Gráfico

Gabriel De Dicco
cliket@gmail.com



Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas

<http://www.cienciayenergia.com>

Buenos Aires, República Argentina

***Ciencia y Energía* es la Publicación Oficial del CLICeT**



Coordinadores de los Departamentos de la Dirección de Investigación Científico-Técnica

- ***Latinoamérica e Integración Regional***
Gustavo Lahoud y Federico Bernal
- ***Defensa Nacional, Seguridad Hemisférica y Recursos Naturales***
Gustavo Lahoud
- ***Industria, Ciencia y Tecnología para el Desarrollo***
Federico Bernal y Ricardo De Dicco
- ***Agro, Soberanía Alimentaria y Cuestión Nacional***
Federico Bernal y José Francisco Freda
- ***Economía, Política y Sociedad***
Federico Bernal
- ***Estadística, Prospectiva y Planificación Energética***
Ricardo De Dicco, José Francisco Freda y Alfredo Fernández Franzini
- ***Energía en Argentina***
Federico Bernal y José Francisco Freda
- ***Energía en el Mundo***
Gustavo Lahoud y Facundo Deluchi
- ***Energías Alternativas***
Juan Manuel García y Ricardo De Dicco
- ***Combustibles Renovables***
Juan Manuel García y Federico Bernal
- ***Tecnología Nuclear Argentina***
Ricardo De Dicco y Facundo Deluchi
- ***Tecnología Aeroespacial***
Ricardo De Dicco y Facundo Deluchi



Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas

<http://www.cienciayenergia.com>

Buenos Aires, República Argentina

***Ciencia y Energía* es la Publicación Oficial del CLICeT**