



YPF

**A un año de la renacionalización.
Avances y Desafíos de YPF**

A un año de la renacionalización. Avances y Desafíos de YPF**YPF debe ser revolucionaria en su renacimiento,
tal y como lo fue con Mosconi en su nacimiento.****Por Federico Bernal****Buenos Aires, Abril de 2013**

Antes de comenzar, una aclaración pertinente. Existe una coincidencia fundamental entre la administración estatal y la de Repsol: ambas son exitosas. Pero hay también una diferencia, cardinal ciertamente: mientras que la segunda se propuso el vaciamiento y la destrucción de YPF, la primera se propone su reconstrucción, en función de un modelo de desarrollo económico, industrial y socialmente justo. En el excelente trabajo "**YPF, motor de desarrollo de la Nación Argentina**" (CLICeT - Mayo de 2012) y en base a los estados contables y también a las declaraciones juradas de YPF S.A., el especialista Ricardo De Dicco resumía así la exitosa gestión de Repsol al frente de empresa: 1) caída del 65% de las reservas de petróleo y gas natural durante el período 1999-2011; 2) caída del 43% en la extracción de petróleo durante el período 1998-2011; 3) declinación del 37% en la extracción de gas natural durante el período 2004-2011; y 4) declinación del 19% en la refinación de crudo durante el período 2007-2011.¹

Ahora bien, siendo justos con la españolísima gestión, las pésimas performances tienen razón de ser: las utilidades generadas por YPF se volcaban íntegramente a los bolsillos de los accionistas y a la expansión del mercado internacional de Repsol. Prácticamente nada quedaba en la Argentina. En efecto, durante el período 1999-2011, Repsol distribuyó entre sus accionistas dividendos por 15.728 millones de dólares, unos 2.330 millones más que los dividendos distribuidos por la misma compañía entre sus accionistas a nivel mundial. A propósito y poco tiempo antes del histórico decreto presidencial del 16 de abril, la empresa afirmaba en una mentirosa campaña publicitaria que las inversiones realizadas entre 1999 y 2011 alcanzaban en nuestro país los 20.000 millones de dólares. Nada más falso. Repsol omitió explicar entonces que ese valor no representaba las nuevas inversiones genuinas (netas). Cuando a ese monto se le resta lo necesario para reponer el desgaste de los bienes (amortizaciones) y los bienes dados de baja, la suma invertida en el período aludido descendía a apenas 3.669 millones de dólares, esto es, un 23,3% de lo embolsado por sus accionistas en igual espacio de tiempo. Ahora que engañar a la sociedad argentina no merece ni el más mínimo esfuerzo, Repsol sincera en su portal oficial sus "éxitos exploratorios" a escala planetaria, entre 2007 y 2012. Destacan Libia, Brasil, Venezuela, norte de África y EE.UU. Los únicos dos "descubrimientos" asignados a la Argentina son los de gas y petróleo no convencional de 2010 y 2011,

¹ Véase al respecto, el informe **YPF: motor de desarrollo de la Nación Argentina** de Ricardo De Dicco (Mayo/2012), en: http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/010512_rad_arg.pdf



respectivamente. Pero es bien sabido por todos que eso también se trató de un vil engaño: los hidrocarburos no convencionales de la cuenca neuquina fueron descubiertos por la YPF estatal décadas atrás. Razones políticas y financieras llevaron a Brufau a realizar semejantes anuncios. Hecho esta introducción, simplemente para saber de dónde venimos, pasemos a describir ahora el eje de los ataques recibidos por YPF, para analizar luego sus avances y desafíos.²

EL NEOLIBERALISMO CONTRA YPF. Federico Sturzenegger es funcionario macrista y presidente del Banco Ciudad. Este particular personaje neoliberal, rabioso promotor de la dolarización a fines de los noventa y primeros años del nuevo siglo fue además economista en Jefe de YPF entre 1995 y 1998. Desde fines del año pasado Sturzenegger viene señalando como un grave problema que la empresa renacionalizada busque "recursos en el sector financiero local". Inversamente, nos recordaba como positivo que Repsol, cuando "tenía un problema de caja, se financiaba en Europa", por cierto, una diferencia o "cambio estructural muy importante, por las necesidades de inversión que tiene YPF y que el mercado local no tiene capacidad de absorber". Para esta gente, crecer y desarrollarse con ahorro interno, con recursos propios es indeseable. ¡Qué podría esperarse de este alumno y profesor de la Di Tella, máximo responsable de homenajear en reiteradas oportunidades a su querido maestro Rudi Dornbusch en el año de su fallecimiento! (Mr. Rudi propuso en 2002 que la Argentina ceda sus finanzas y economía a un grupo de extranjeros). Sigamos. En el Coloquio de Idea de octubre del año pasado Freddy vaticinó: "El fenómeno de las restricciones en el mercado financiero seguirá con la entrada de este nuevo actor que es YPF, ante la falta de financiamiento genuino en el exterior, como debería ser, saldrá a buscar financiarse en el mercado local y eso llevará a 'secar la plaza". ¡¿Financiamiento "genuino" en el exterior?! No es ninguna casualidad que el macrismo haya endeudado a la ciudad de Buenos Aires a contramano de las restantes 23 jurisdicciones nacionales. Se endeudo con empréstitos extranjeros para barnizar a la europea a la ciudad con ínfulas de republiqueta. ¿París y Londres en el Plata? No, una trágica Venecia. Pero volvamos a YPF: ¿así que Repsol buscaba en Europa el financiamiento para invertir aquí? ¡Por favor, qué burda mentira! Veamos que dice la mismísima Repsol sobre sus inversiones en la Argentina, año 2011 (el año en el que el autor de Dollarization debería haberse basado): "[En] El área de exploración y producción, la compañía realizó inversiones durante el 2011 que ascendieron a 1.813 millones de euros, un 62% superior a las realizadas en el ejercicio anterior. La inversión en desarrollo de los campos representó el 43% del total y se realizó principalmente en Estados Unidos (19%), Bolivia (17%), Trinidad y Tobago (15%), Venezuela (13%), Perú (12%) y Brasil (12%)" (Sitio oficial de Repsol. Sección "Reservas e inversiones". Consulta efectuada el 14/4/13). ¿Y la Argentina? Como vimos precedentemente, era la

² Véanse al respecto los siguientes artículos:

YPF: pito catalán para Brufau, de Ricardo De Dicco y Federico Bernal (Abril/2012) en: http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/030512_rad_arg.pdf

YPF: a Rajoy le salió el tiro por la culata, de Ricardo De Dicco (Abril/2012) en: http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/040512_rad_arg.pdf



Argentina (a través de la sangría de YPF) la que financiaba a Repsol en Europa, América y norte de África. La autosuficiencia del Estado empresario es el peor enemigo del neoliberalismo, razón por la cual todos los cañones apuntan a minar la capacidad financiera y económica de YPF, razón por la cual asociarse a compañías anglosajonas es mucho más que un arma de doble filo.

YPF Y EL AÑO GANADO. Al cierre de 2012 y en relación a 2011, los indicadores de la estatal arrojaban los siguientes números: a) ingresos por ventas: 19,5%; b) ingresos operativos: 9,9%; c) ganancia neta: -12,2%; y d) inversiones: 25,6%. En materia de hidrocarburos y petróleo procesado, los porcentajes daban cuenta de las siguientes variaciones: a) producción petrolera: 2,2%; b) producción gasífera: -2,3%; y c) petróleo procesado en refinerías: 1,5%. En relación al primer grupo de indicadores, cabe señalar que la merma en la ganancia neta obedeció al notable incremento de las inversiones. Al respecto un único y contundente dato: los pozos exploratorios aumentaron un 207% en comparación a 2011, posicionando al año pasado como el de mayor perforación al menos desde 2003. En relación al segundo grupo, debe tenerse en cuenta lo sucedido entre 2010 y 2011. Por ejemplo, la producción petrolera había caído un 5,1%, la gasífera un 9,9% (y 12,1% respecto de 2009) y la de petróleo refinado un 4,5%. Es decir, se logró revertir la caída de los dos energéticos y desacelerar drásticamente la del gas natural. A todo esto, debemos agregar además que el incremento de la extracción petrolera por parte de la YPF estatal frenó una declinación constante desde 2002 (el último incremento interanual se había producido entre 2001 y 2002). La recuperación de los niveles de extracción gasífera demuestra ser más lenta, desde que el gas a diferencia del petróleo depende mayoritariamente de un único mega yacimiento, el de Loma la Lata, el cual ha sido depredado a extremos casi incompatibles con su viabilidad.³ Asimismo y a diferencia del mercado petrolero, el mercado gasífero doméstico se vio deliberadamente deprimido por parte de Repsol en función del negocio del GNL. Junto a los especialistas Lucas Schneider y Ricardo de Dicco analizamos en mayo del año pasado esta brutal afrenta a la seguridad jurídica del pueblo argentino y a la seguridad energética nacional (véase ***Repsol provocó la caída en la producción de hidrocarburos***. CLICET, Mayo de 2012).⁴

HACIA UNA YPF REVOLUCIONARIA. A un año de la renacionalización de YPF, sus desafíos, que son los del pueblo argentino, son inmensos. Trabajo de pinzas (amenaza coordinada) fue la excusa de Thatcher para hundir al Belgrano. Trabajo de pinzas entre el establishment local y el extranjero es el que amenaza con ahogar financiera y comercialmente a YPF. La desidia y el boicot de Repsol durante más de una década ha quedado en evidencia luego del incendio de la refinería de La Plata:

³ Véase al respecto el Capítulo 3 "Recuperación de YPF" correspondiente al excelente informe ***Avances del Plan Energético Nacional 2004-2019*** elaborado por Ricardo De Dicco (Marzo/2013) en: http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/140812_rad_arg.pdf

⁴ ***Repsol provocó la caída en la producción de hidrocarburos. El caso del gas natural***, elaborado por Ricardo De Dicco, Lucas Schneider y Federico Bernal (Mayo/2012): http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/020512_rad_arg.pdf



equipos obsoletos, ningún control, calidad cero. El desafío es mayúsculo. YPF debe ser revolucionaria en su renacimiento, tal y como lo fue con Mosconi en su nacimiento: socios regionales e internacionales no tradicionales, miembros de la OPEP y de la periferia emergente, dueños del recurso en cantidades suficientes, confiables y seguras, y poseedores de tecnología en no convencionales, exploración/explotación off-shore, GNL, etc. La construcción de una nueva refinería en Buenos Aires (que permita trabajar con crudos de todo tipo, incluyendo los que tenemos en la Faja del Orinoco gracias al acuerdo Enarsa-PDVSA) y la puesta en marcha de un plan mega-gasífero, que asegure y reserve la participación exclusiva de pymes locales, entre otras, algunas de las medidas perentorias para el robustecimiento y la consolidación de una Argentina autosuficiente y soberana.

Federico Bernal. Buenos Aires, 17 de Abril de 2013.




NOTAS SOBRE EL AUTOR

Federico Bernal

- Es bioquímico y biotecnólogo de la Universidad de Buenos Aires (UBA).
- Fue becario de investigación en el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), en el Instituto Nacional de Alimentos (INAL) y en el Instituto Nacional de Medicamentos (INAME).
- Desde hace varios años se desempeña como Director Ejecutivo de la Sociedad Iberoamericana de Información Científica (SIIC) y como Director Editorial del Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICeT).
- También se desempeña como colaborador del Área de Recursos Energéticos y Planificación para el Desarrollo del IDICSO (Universidad del Salvador), y como columnista especializado en materia energética, económica y política de diversos medios de comunicación, entre los cuales se destacan: los periódicos Buenos Aires Económico (BAE), Tiempo Argentino, El Argentino, Miradas al Sur y Página/12.
- En 2006 fue conductor del programa de TV por cable "Conciencia y Energía", transmitido por Canal Metro y entre 2010 y 2012 del canal de Televisión Digital Abierta CN23 (programa "Primera Mañana").
- Ha participado como expositor en numerosos seminarios y congresos nacionales e internacionales sobre la problemática energética, económica y política a nivel nacional, latinoamericano y mundial.
- Entre sus últimas publicaciones, se destacan: *"Malvinas y Petróleo. Una historia de piratas"* (Editorial Capital Intelectual, Colección Claves para Todos, Buenos Aires, 2011), *"El Mito Agrario. Una comparación con Australia y Canadá"* (Editorial Capital Intelectual, Colección Claves para Todos, Buenos Aires, 2010), *"Petróleo, Estado y Soberanía. Hacia la empresa multiestatal latinoamericana de hidrocarburos"* (Ed. Biblos, Buenos Aires, 2005) y co-autor de *"Cien años de petróleo argentino. Descubrimiento, saqueo y perspectivas"* (Editorial Capital Intelectual, Colección Claves para Todos, Buenos Aires, 2008).
- Es bisnieto del Ing. Enrique Hermitte, descubridor del petróleo argentino en Comodoro Rivadavia, el 13 de Diciembre de 1907.

Correo electrónico: editorial@cienciayenergia.com

	Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas
http://www.cienciayenergia.com	Buenos Aires, República Argentina
Ciencia y Energía es la Publicación Oficial del CLICeT	



Staff del CLICeT

Dirección Editorial

Federico Bernal y Ricardo De Dicco
editorial@cienciayenergia.com

Dirección de Investigación Científico-Técnica

Ricardo De Dicco y José Francisco Freda
cliket@gmail.com

Dirección Comercial y Prensa

Juan Manuel García
cliket@gmail.com

Dirección de Arte y Diseño Gráfico

Gabriel De Dicco
cliket@gmail.com



Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas

<http://www.cienciayenergia.com>

Buenos Aires, República Argentina

***Ciencia y Energía* es la Publicación Oficial del CLICeT**



Coordinadores de los Departamentos de la Dirección de Investigación Científico-Técnica

- ***Latinoamérica e Integración Regional***
Gustavo Lahoud y Federico Bernal
- ***Defensa Nacional, Seguridad Hemisférica y Recursos Naturales***
Gustavo Lahoud
- ***Industria, Ciencia y Tecnología para el Desarrollo***
Federico Bernal y Ricardo De Dicco
- ***Agro, Soberanía Alimentaria y Cuestión Nacional***
Federico Bernal y José Francisco Freda
- ***Economía, Política y Sociedad***
Federico Bernal
- ***Estadística, Prospectiva y Planificación Energética***
Ricardo De Dicco, José Francisco Freda y Alfredo Fernández Franzini
- ***Energía en Argentina***
Federico Bernal y José Francisco Freda
- ***Energía en el Mundo***
Gustavo Lahoud y Facundo Deluchi
- ***Energías Alternativas***
Juan Manuel García y Ricardo De Dicco
- ***Combustibles Renovables***
Juan Manuel García y Federico Bernal
- ***Tecnología Nuclear Argentina***
Ricardo De Dicco y Facundo Deluchi
- ***Tecnología Aeroespacial***
Ricardo De Dicco y Facundo Deluchi



Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas

<http://www.cienciayenergia.com>

Buenos Aires, República Argentina

Ciencia y Energía es la Publicación Oficial del CLICeT