



¿Por qué el Estado debería comprar YPF?



Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas

Por Ricardo De Dico
Febrero de 2012

¿Por qué el Estado debería comprar YPF?

Por Ricardo De Dicco

Buenos Aires, Febrero de 2012

La evolución y sustentabilidad de un país están basadas en la disponibilidad y producción de energía para satisfacer las necesidades de desarrollo de su aparato productivo; sin energía abundante y asegurada en todo momento, no habría posibilidades reales de crecimiento. Esa energía deberá ser lo más barata posible, a fin de permitir ventajas competitivas para los bienes producidos localmente y que desean ser colocados en los mercados local e internacional. Estos últimos conceptos son contradictorios con la razón de ser de las empresas energéticas privadas, principalmente extranjeras, ya que sus objetivos únicamente tienden a maximizar sus beneficios en el menor tiempo posible (y transferirlos a la casa matriz en el caso de las extranjeras), mediante la concentración y centralización del capital. En la búsqueda de esa meta, no se considera importante la explotación racional de los recursos estratégicos y naturales no renovables, como el petróleo y el gas natural, ni el desarrollo sostenible del país, ni el aseguramiento de la disponibilidad a futuro. Por consiguiente, se hace imprescindible que el Estado Nacional no esté ausente en la gestión del mercado ampliado de la energía y en la planificación de la disponibilidad a largo plazo de la energía necesaria para el crecimiento y desarrollo de Argentina. Ello no quiere decir que se deba prescindir de la actividad privada, pero deberá encauzarse dentro de los lineamientos estratégicos y controles que un Estado planificador debe asegurar.

En ese sentido, el Gobierno Nacional ha gestionado estratégicas inversiones durante el período 2004-2011 equivalentes a AR\$ 73.448 millones (US\$ 22.100 millones)¹ en obras ya finalizadas de infraestructura energética (74% del monto corresponde a inversiones públicas): AR\$ 18.600 millones para ampliar el sistema de transporte de gas natural, AR\$ 42.448 millones para incrementar la oferta de generación de electricidad más AR\$ 12.400 millones para expandir el sistema de transporte de energía por alta tensión. A modo ilustrativo, podemos destacar la finalización de obras en la hidroeléctrica Yacretá y en la central nuclear Atucha II (su puesta en marcha se realizará en el segundo semestre de 2012), la construcción de nuevas usinas termoeléctricas, hidroeléctricas y parques eólicos, gasoductos regionales, la interconexión eléctrica de todo el país, la reactivación del Plan Nuclear Argentino, etc. Actualmente se encuentran en ejecución y/o próximas a realizar inversiones por unos AR\$ 52.358 millones adicionales (más de US\$ 12.000 millones).²

¹ El promedio de la cotización del dólar estadounidense durante su evolución en el período 2004-2011 fue de \$ 3,32 por cada US\$ 1, en base a datos del BCRA. En el año 2003 fue de \$ 2,7 por cada US\$ 1.

² Véanse al respecto los informes sobre inversiones en infraestructura energética durante el período 2003-2011 en los siguientes enlaces del CLICET:

Inversiones Energías Renovables: http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/010811_rad_arg.pdf

Inversiones Sector Eléctrico: http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/020811_rad_arg.pdf

Inversiones Sector Hidrocarburos: http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/010711_rad_arg.pdf

Inauguración Atucha II: http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/280911_rad_tn.pdf

Avances en Atucha II, Embalse y CAREM: http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/010811_rad_tn.pdf



Las actividades del upstream (exploración y extracción) y downstream (transporte, industrialización y comercialización) de los hidrocarburos se encuentran desde 1992 bajo la total gestión del sector privado, y los resultados de esa política han sido nefastos para el país. En 1998 se alcanzó el pico de extracción de petróleo y en 2004 el pico de extracción de gas natural, así como también fue saturada la capacidad instalada del parque de refinación en 2007. Por consiguiente, los aumentos significativos de la importación de gas natural y de combustibles líquidos derivados impactaron negativamente sobre la estructura de costos operativos del aparato productivo nacional de los últimos 3 años, y particularmente en 2011 cuando las importaciones de los mencionados hidrocarburos alcanzaron los US\$ 9.397 millones.

La extracción de petróleo del país disminuyó entre Enero y Diciembre de 2011 un 6,1% y la de gas natural un 1,7%, en relación a igual período del año anterior. Situación más preocupante se observa en el segmento de refinación de petróleo, mostrando en 2011 una caída del 13,3% respecto al año anterior, debiéndose cubrir las necesidades del mercado local con la importación de algunos combustibles líquidos. A ello debe sumarse que la capacidad instalada de refinación se ha incrementado miserablemente en las últimas décadas; en 2007 se alcanzó a saturar el parque de refino, pero en los últimos años las compañías petroleras declinaron el procesamiento de crudo y la obtención de combustibles líquidos provocando irresponsablemente la importación de combustibles líquidos.

En 2012 se cumplen 90 años de la creación de Yacimientos Petrolíferos Fiscales (YPF). Durante su gestión estatal a lo largo de 70 años (1922-1992), YPF expandió la oferta y producción de energía en todas sus formas, diversificó el suministro eléctrico y brindó energía abundante y barata. Ello sirvió para configurar un aparato productivo industrial y tecnológico de gran importancia a nivel regional. En 1992 se inició la primera etapa de privatización del principal activo estratégico del país, y en 1999 finalizó dicho proceso, quedando la empresa en manos de la "refinería española" Repsol. El Estado percibió ingresos por la privatización de YPF entre 1992 y 1999 por US\$ 20.269 millones, correspondiendo US\$ 15.169 millones a la adquisición realizada por Repsol en 1999 (adquirió casi el 99% de las acciones de YPF).³ Al 30 de Octubre de 2011, la distribución del capital accionario de YPF S.A. era la siguiente: 57,4% Grupo Repsol YPF, 25,5% Grupo Petersen y 17,1% Capital Flotante (el Estado Argentino es poseedor de la Acción de Oro de YPF).⁴ Veamos a continuación el comportamiento actual de la empresa más importante del país.

Según los resultados preliminares al 31/Dic/2011 presentados por YPF S.A. a la Comisión Nacional de Valores (CVN) el 29/Feb/2012,⁵ se observa que:

- los ingresos por ventas ascendieron a AR\$ 51.307 millones, es decir, 16,2% superior al del año anterior y 193% superior a las ventas del año 2003;
- la utilidad operativa fue de AR\$ 7.419 millones, es decir, -21,7% inferior al del año anterior y -6,1% a la registrada en 2003;

³ Para más información, véase al respecto De Dicco, Ricardo. *2010, ¿odisea energética? Petróleo y crisis*. Editorial Capital Intelectual, colección Claves para Todos. Buenos Aires, Julio de 2006.

⁴ <http://www.ypf.com/InversoresAccionistas/AccionYPF/Paginas/Distribucion-Accionaria.aspx>

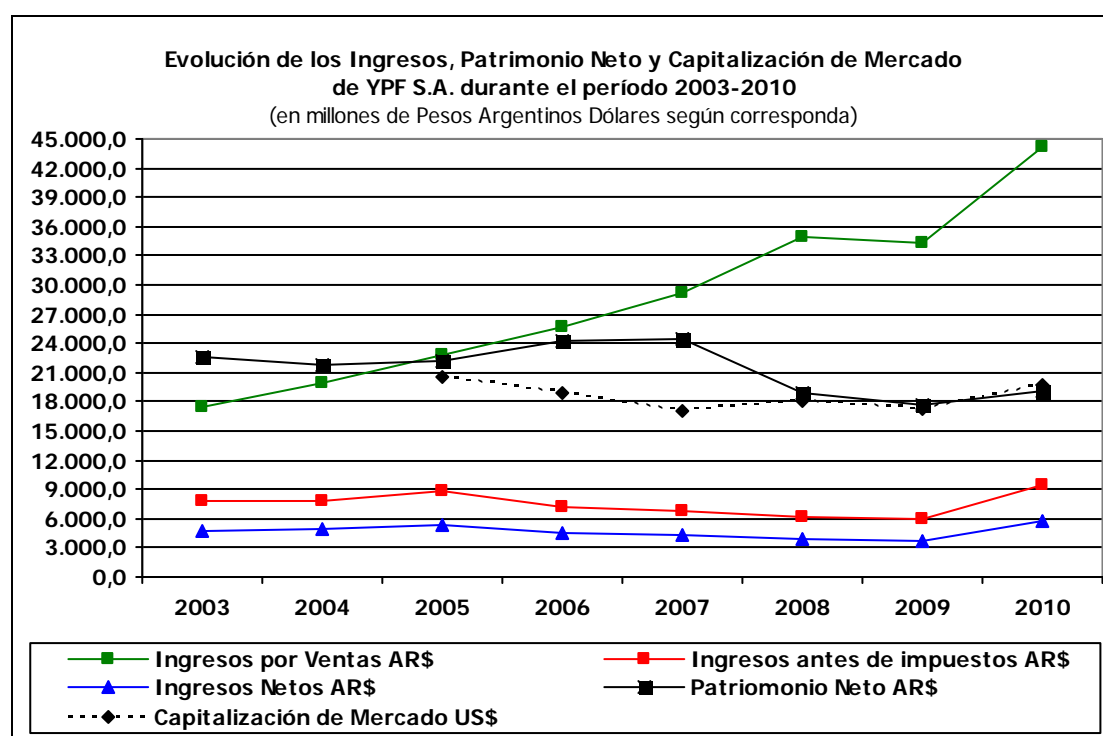
⁵ <http://www.ypf.com/InversoresAccionistas/YPF%20Hechos%20Relevantes/29-02-2012%20Resultados%20Preliminares%204T2011.pdf>



- la ganancia neta del ejercicio fue de AR\$ 5.296 millones; es decir, -8,5% inferior a la obtenida el año anterior y 14,4% superior a la registrada en 2003;
- y las inversiones consolidadas en bienes de uso fueron de AR\$ 13.793 millones, mientras que los impuestos nacionales, contribuciones y regalías fueron equivalentes a AR\$ 28.763 millones.

Los últimos resultados consolidados aprobados por el directorio de la empresa corresponden al año 2010, mostrando una ganancia neta de AR\$ 5.790 millones (o US\$ 1.455 millones),⁶ que representa un incremento del 57% respecto al percibido el año anterior, y 25,1% superior al registrado en 2003.

A continuación se presenta un gráfico sobre la evolución de los ingresos por ventas, ingresos antes de impuestos, ingresos netos y patrimonio neto durante el período 2003-2010, y sobre la capitalización de mercado de la empresa durante el período 2005-2010:



Nota: Capitalización de Mercado para los años 2003 y 2004: sin datos.

Fuente: elaborado por Ricardo De Dicco en base a datos de informes *Form 20-F* de YPF S.A.

Según los "*Estados Contables al 30 de Septiembre de 2011 y Comparativos*" de YPF S.A., el Patrimonio Neto de la empresa era para esa fecha de AR\$ 20.763 millones (aprox. US\$ 4.944 millones, según cotización del dólar a AR\$ 4,20 al 30/Sep/2011).⁷

A continuación analizaremos brevemente los datos de cotización de la acción y la capitalización de YPF S.A. En ese sentido, se presentará un gráfico sobre la evolución de la cotización de la acción de YPF S.A. en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires

⁶ <http://www.ypf.com/InversoresAccionistas/InfoEconomicoFinanciera/YPF%20Informes20f/YPF%202010%20-%202020F.pdf>

⁷ <http://www.ypf.com/InversoresAccionistas/InfoEconomicoFinanciera/YPF%20Estados%20Contables/Estados%20Contables%203T2011.pdf>

en las últimas 72 horas (27 al 29/Feb/2012) y una tabla con los datos de capitalización de la empresa al 29/Feb/2012. El gráfico de la página siguiente nos muestra que el día 29/Feb/2012 la acción de YPF S.A. cotizó en AR\$ 125, registrando una caída de casi -15% en relación a la cotización registrada el 27/Feb/2012 (AR\$ 147), y de -43,8% respecto a la cotización obtenida casi un año atrás, el 08/Mar/2011 (AR\$ 222,6):



Fuente: Bolsa de Comercio de Buenos Aires, a las 17 hs del 29/02/2012.

<http://www.bolsar.com/NET/Cotizaciones/PreciosOnline/Intradiario.aspx?especie=YPF&vencimiento=4>

A continuación se presenta la capitalización de YPF S.A. al 29/Feb/2012 en las bolsas de New York y de Buenos Aires:^{8 y 9}

Cantidad de acciones emitidas al **29/Feb/2012**: 393,261 millones

Precio de YPF en **NYSE** al **29/Feb/2012**: US\$ 26,23 por ADR (American Depositary Receipt; donde 1 ADR = 1 acción clase D)

Capitalización de mercado al **29/Feb/2012** de YPF S.A. fue de **US\$ 10.315 millones**

Cantidad de acciones emitidas al **29/Feb/2012**: 393,261 millones

Precio de YPF en la **Bolsa de Buenos Aires** al **29/Feb/2012**: AR\$ 125,00 por ADR

Capitalización de mercado al **29/Feb/2012** de YPF S.A. fue de **AR\$ 49.158 millones (US\$ 11.249 millones, con dólar a AR\$ 4,37)**

La recaudación tributaria percibida por el Estado Argentino en Enero de 2012 fue de AR\$ 52.844 millones, y la acumulada en 2011 fue de \$ AR\$ 540.134 millones. Suponiendo que la capitalización de YPF S.A. sea de AR\$ 49.158 millones, el 100%

⁸ <http://www.ypf.com/InversoresAccionistas/AccionYPF/Paginas/Cotizaci%C3%B3n.aspx>

⁹ <http://www.bolsar.com/NET/Cotizaciones/PreciosOnline/Intradiario.aspx?especie=YPF&vencimiento=4>

Nuestros cálculos muestran una capitalización de AR\$ 49.158 millones y BOLSAR de AR\$ 49.164 millones.



del capital accionario de YPF S.A. representa el 9,1% de la recaudación tributaria del año 2011. Dicho de otra forma, un 7% inferior a la recaudación fiscal de Enero/2012. Sin embargo, se deben valorizar las contingencias (sociales, comerciales, fiscales, ambientales, etc.), evaluar los bienes de uso a valores corrientes, investigar los incumplimientos contractuales en caso de existir, así como también indagar sobre el valor de las empresas controladas, de control conjunto y de influencia significativa.

YPF S.A. es un importante productor de hidrocarburos en el país: 34% del petróleo y 23% del gas natural. Continúa siendo una empresa que se encuentra integrada completamente en el circuito productivo de los hidrocarburos. Posee tres refinerías, dos de ellas las más grandes del país: La Plata (30.000 m³/diarios), Luján de Cuyo (16.800 m³/diarios) y Plaza Huincul (4.000 m³/diarios), más el 50% del paquete accionario de la refinería de Campo Durán (4.500 m³/diarios).¹⁰ Es decir, concentra el 51,7% de la capacidad instalada de refinación de crudo del país y el 55,2% de la oferta de combustibles líquidos obtenidos de la refinación local de petróleo. De los principales subproductos obtenidos por refinación, se destacan las siguientes concentraciones de mercado por parte de YPF: 59,2% Aerokerosene (Jet), 96,4% Bases Lubricantes, 58% Butano, 73% Propano, 79,3% Kerosene, 25,3% Fuel Oil, 61,9% Gas Oil, 53,3 Nafta Súper, 61,9% Nafta Ultra y 60,6% Nafta Virgen, según datos del año 2011 de la Secretaría de Energía de la Nación. Sin embargo, el desempeño de la empresa en función de satisfacer las necesidades energéticas del país no es el esperado:

- Durante el período 2003-2011 la declinación de los volúmenes de extracción de crudo y de las inversiones pertinentes es constante. En 2011 la extracción de crudo de YPF disminuyó 7,3% en relación al año anterior y 27,8% respecto a 2003. El pico de extracción de petróleo se alcanzó en 1998. Si analizamos el período 1998-2011, la producción petrolera de YPF declinó 43%.
- Con respecto al gas natural, en 2011 la extracción de YPF declinó 9,6% respecto al año anterior, mientras que en relación al año 2004 (pico máximo de extracción) la caída fue del 36,8%.
- Con respecto a las inversiones de capital de riesgo en exploración por parte de YPF S.A., durante el período 2003-2011 fue de apenas 8 pozos de exploración de hidrocarburos, dato que no representa ni merece mayor análisis, pues resultan miserables en comparación con los esfuerzos realizados por otras empresas del sector, y particularmente por los efectuados por YPF Sociedad del Estado, que durante la década del '80 había alcanzado un promedio anual de 117 de pozos de exploración. Históricamente fue el Estado Nacional quien se hizo cargo responsablemente de las inversiones de capital de riesgo en particular y de las inversiones en el mercado ampliado de la energía.

¹⁰ Además, empresas controladas: YPF International SA (99,99%), YPF Holdings Inc. (100%), Operadora de Estaciones de Servicio SA (99,99%) y A-Evangelista SA (99,91%). Control Conjunto: Cía. Mega SA (38%), Profertil (50%) y Refinería del Norte SA (50%). Influencia significativa: Oleoductos del Valle SA (37%), Terminales Marítimas Patagónicas SA (33,15%), Oiltanking Ebytem SA (30%), Gasoducto del Pacífico SA (10%), Central Dock Sud SA (9,98%), Inversora Dock Sud SA (42,86%), Pluspetrol Energy (45%), Oleoducto Trasandino SA (36%).

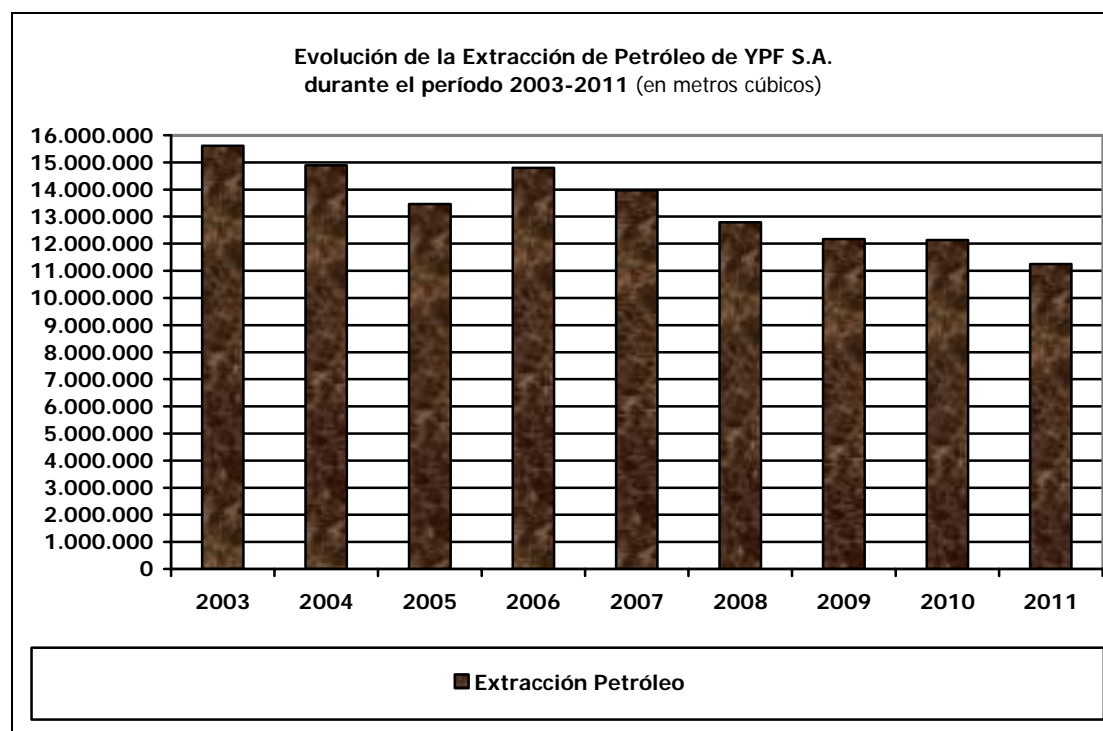
<http://www.ypf.com/InversoresAccionistas/InfoEconomicoFinanciera/YPF%20Estados%20Contables/Estados%20Contables%203T2011.pdf>



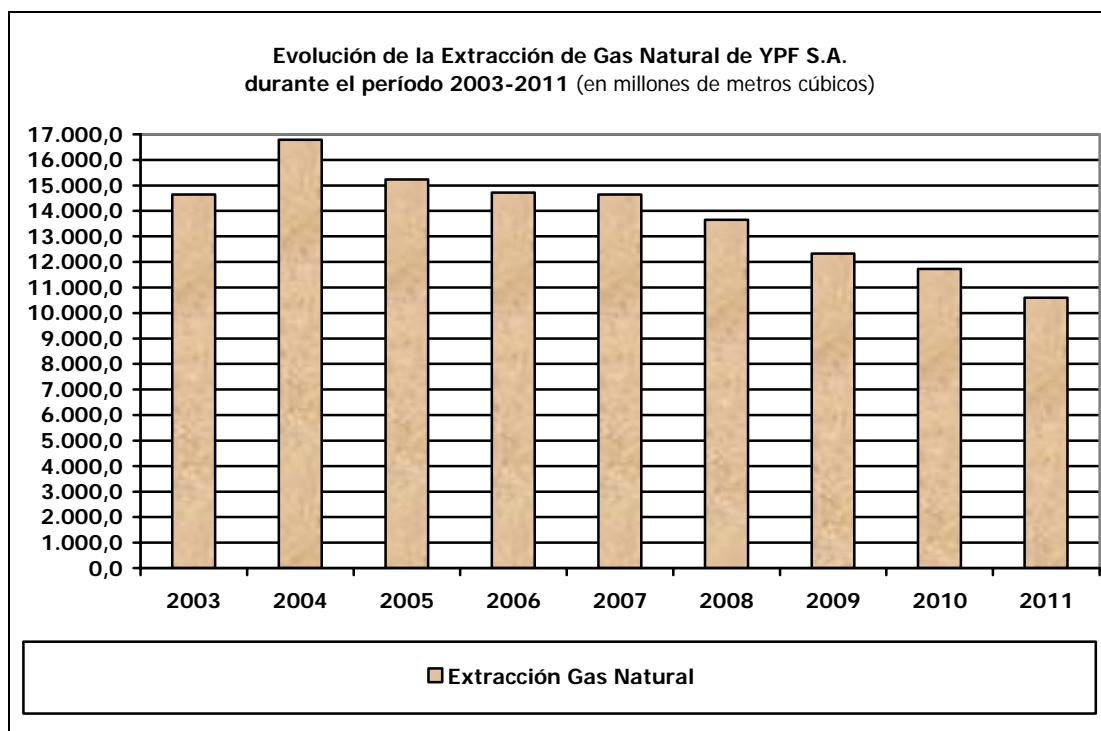
- La refinación de petróleo alcanzó el pico máximo en 2007, para luego disminuir irracionalmente durante el período 2007-2011. Durante ese período declinó 18,7%.
- La elaboración de combustibles líquidos no fue ajena a la falta de compromisos de la empresa; particularmente en el caso del gas oil no hubo esfuerzos óptimos de la empresa para satisfacer las necesidades del mercado local, e incluso declinó su producción 4% durante el período 2007-2011. Con respecto a la elaboración de naftas, tampoco acompañó YPF S.A. responsablemente el incremento significativo de la demanda durante el período 2009-2011.

A continuación se presentará una serie de gráficos, correspondientes a la evolución de la extracción petrolera y gasífera, a la oferta de petróleo procesado, a la comercialización de los principales combustibles líquidos en el mercado interno, y a la cantidad de pozos exploratorios de YPF.

Evolución de la extracción de petróleo y de gas natural de YPF S.A. durante el período 2003-2011:

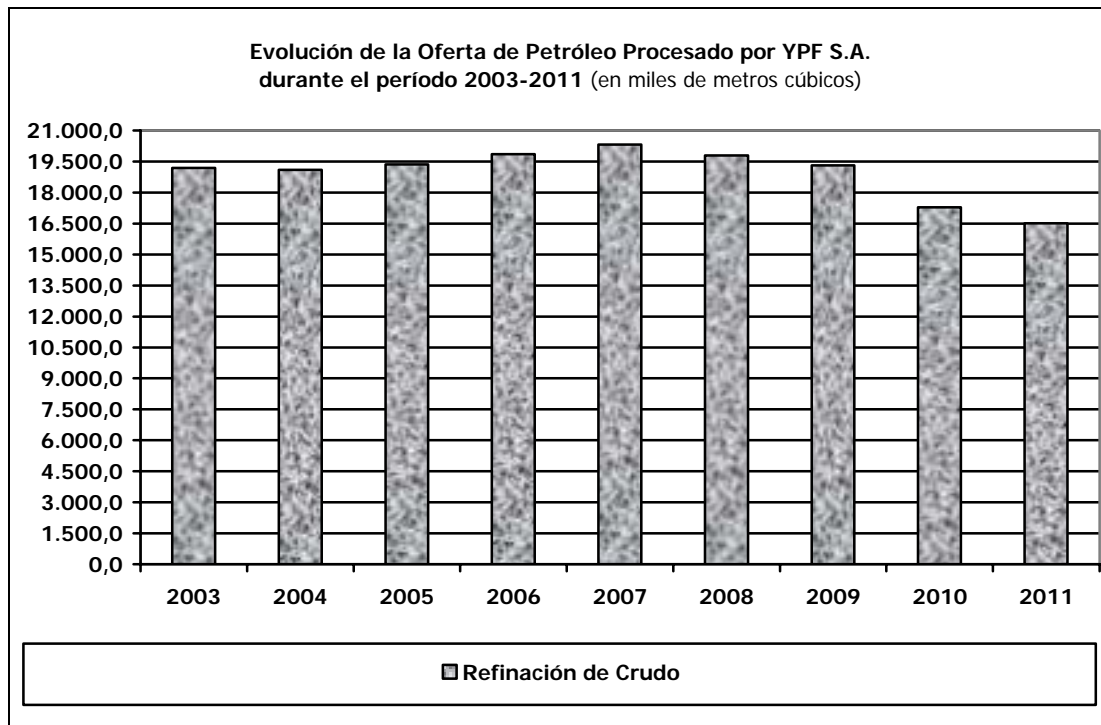


Fuente: elaborado por Ricardo De Dicco en base a datos de la Secretaría de Energía de la Nación.

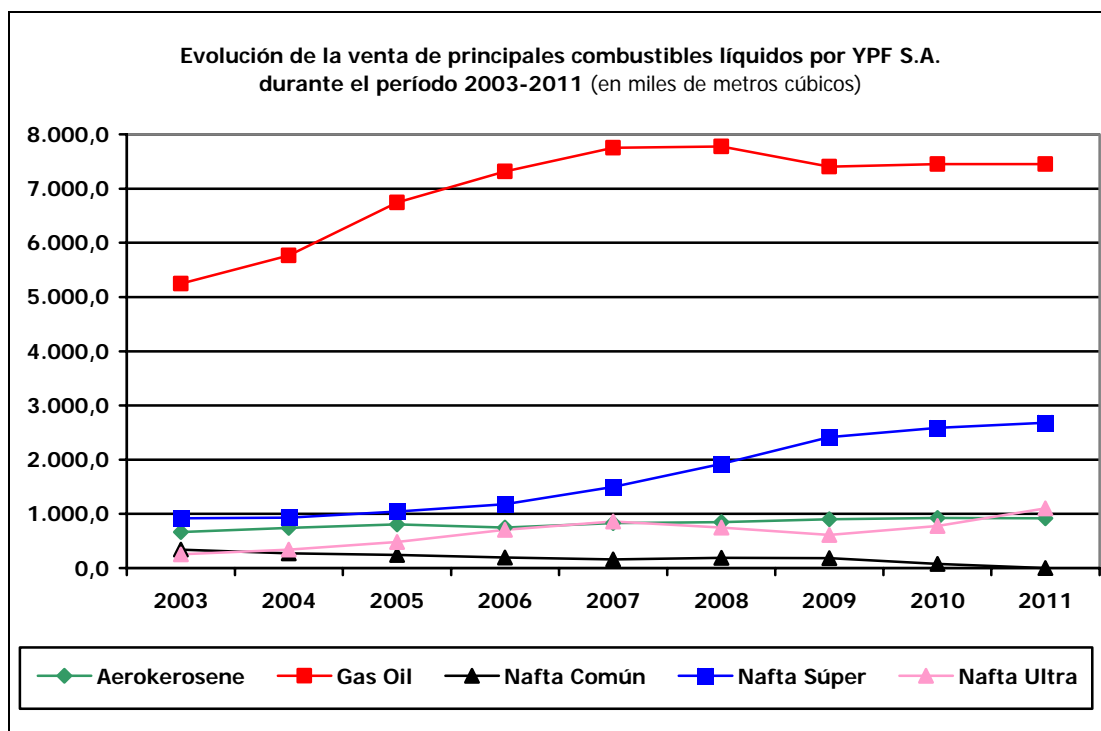


Fuente: elaborado por Ricardo De Dicco en base a datos de la Secretaría de Energía de la Nación.

Evolución de la oferta de petróleo procesado y de la comercialización de los principales combustibles líquidos de YPF S.A. durante el período 2003-2011:

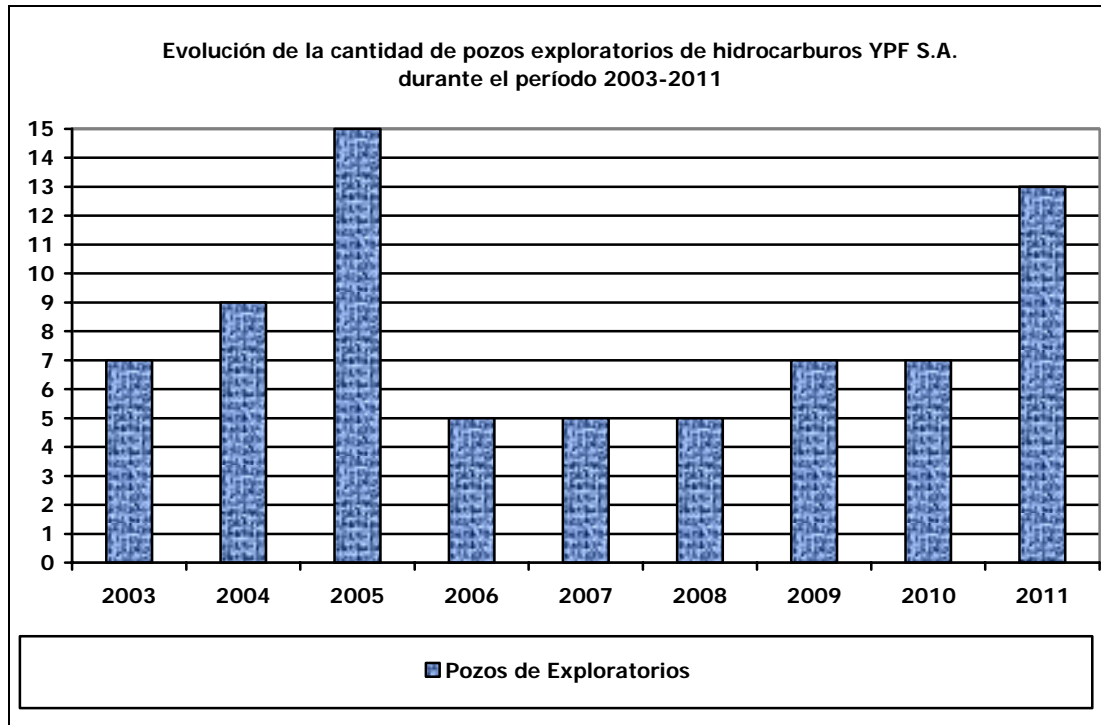


Fuente: elaborado por Ricardo De Dicco en base a datos de la Secretaría de Energía de la Nación.



Fuente: elaborado por Ricardo De Dicco en base a datos de la Secretaría de Energía de la Nación.

Evolución de la cantidad de pozos exploratorios de petróleo y gas natural de YPF durante el período 2003-2011:



Fuente: elaborado por Ricardo De Dicco en base a datos de la Secretaría de Energía de la Nación.

En Diciembre de 2010 el presidente de Repsol YPF S.A., Antonio Brufau, convocó a las autoridades de YPF S.A. y de Presidencia de la Nación para anunciar el descubrimiento de 1,27 billones de m³ de gas natural no convencional (shale gas) en la cuenca Neuquina,¹¹ en el marco del "Programa de Desarrollo Exploratorio y Productivo 2010-2014" de YPF S.A.; reservas de gas natural que supuestamente triplicarían el remanente de reservas comprobadas de este recurso estratégico y natural no renovable en Argentina; y unos días antes, el 25 de Noviembre el Grupo Repsol informa a la U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) la puesta en venta de un 15% de las acciones en YPF S.A., algo que resulta muy curioso luego de "semejantes descubrimientos".¹²

Un año más tarde, la empresa anunció que en 2011 incorporó 137 millones de barriles de crudo (21,8 millones de m³), sumado a ello los anuncios de descubrimientos de reservas no convencionales de hidrocarburos (shale gas & shale oil) por el orden de los 927 millones de barriles equivalentes de petróleo (741 Mbbls de petróleo y 1.040 BCFs de gas natural) en el yacimiento Loma La Lata (cuenca Neuquina).¹³ No obstante los mencionados anuncios, el Grupo Repsol se desprendió nuevamente en Mayo de 2011 de un 10% de su paquete accionario en YPF S.A. mediante otra operación con el Grupo Petersen, que ahora alcanzó una participación accionaria en YPF S.A. del 25,46%, reduciendo la del Grupo Repsol a 58,23%.¹⁴

Esos "descubrimientos", ¿fueron efectuados recientemente por YPF S.A. o son producto del esfuerzo exploratorio de YPF Sociedad del Estado? ¿Se trata de reservas comprobadas o de reservas "probables" o "posibles", es decir, no comprobadas? En realidad el descubrimiento de la formación geológica "Vaca Muerta" es producto de los esfuerzos exploratorios de YPF Sociedad del Estado en la década del '60, cuando había iniciado las primeras inversiones de capital de riesgo en exploración en lo que años más tarde sería el gigante yacimiento gasífero Loma La Lata, teniéndose conocimiento entonces sobre la presencia de la mencionada unidad formacional. Sí corresponde a Repsol tomar la iniciativa a partir del año 2009 en delinear la formación geológica en cuestión, pero no para invertir en ella, sino más bien para ofrecer a la venta YPF con un potencial hidrocarburífero muy atractivo en esa unidad formacional o en su defecto para que un tercero aporte el capital requerido para la puesta en valor de "Vaca Muerta".

Considerando que los hidrocarburos satisfacen casi el 90% de las necesidades energéticas de la economía nacional, y que el principal operador del mercado se niega a realizar las inversiones pertinentes para acompañar al actual modelo de crecimiento económico, se hace imprescindible en nuestra opinión nacionalizar YPF S.A., pues ello le permitirá al Estado Nacional convertirse en un importante agente económico formador de precios de los combustibles líquidos comercializados en el país, y

¹¹ http://www.repsol.com/es_es/corporacion/prensa/notas-de-prensa/ultimas-notas/07122010-anuncio-descubrimiento-ypf.aspx

¹² <http://secfilings.nyse.com/filing.php?doc=1&attach=ON&ipage=7264800&rid=23>

¹³ <http://www.ypf.com/YPFHoy/YPFSalaPrensa/Paginas/Descubrimiento-LLL-7-noviembre-2011.aspx>

http://www.repsol.com/es_es/corporacion/prensa/notas-de-prensa/ultimas-notas/07112011-mayor-descubrimiento-argentina.aspx

¹⁴ http://www.repsol.com/es_es/corporacion/prensa/notas-de-prensa/ultimas-notas/04052011-venta-ypf.aspx

El Grupo Petersen ingresó al capital social de YPF S.A. en Febrero del año 2008, adquiriendo oportunamente el 14,9% de las acciones de la empresa. Véase al respecto el siguiente hipervínculo que se presenta a continuación: http://www.repsol.com/es_es/corporacion/prensa/notas-de-prensa/ultimas-notas/formalizacion_venta_de_ypf.aspx



garantizar el abastecimiento actual y la disponibilidad futura de los mismos a los ciudadanos argentinos. Esa es la razón de ser de una empresa pública, y ello significaría aplicar "*sintonía fina*" en materia petrolera a partir de ahora.

Señores gobernantes, esperamos ansiosos intervengan de manera urgente YPF S.A. y presenten una OPA hostil por 1 centavo de dólar australiano.

Ricardo De Dicco. Buenos Aires, 10 de Enero y 29 de Febrero de 2012.*

* El artículo fue escrito el 10/Ene/2012 por Ricardo De Dicco, publicado en versión muy resumida por *Revista Debate* el 04/Feb/2012 (firmado por Ricardo De Dicco y Federico Bernal): <http://www.revistadebate.com.ar/2012/02/03/5019.php>. La presente versión corresponde a la original del 10/Ene/2012, y sólo se actualizaron datos sobre estados contables de YPF y de capitalización de mercado de la empresa obtenidos el día **29/Feb/2012**.

Para mayor información sobre el proceso de privatización de YPF Sociedad del Estado, sugerimos la lectura de los siguientes libros:

De Dicco, Ricardo. *2010, ¿odisea energética? Petróleo y crisis*. Editorial Capital Intelectual, Colección Claves para Todos. Buenos Aires, Julio de 2006.

Bernal, Federico / De Dicco, Ricardo / Freda, José Francisco. *Cien años de petróleo argentino. Descubrimiento, saqueo y perspectivas*. Editorial Capital Intelectual, Colección Claves para Todos. Buenos Aires, Enero de 2008.

Informes vinculados:

Denuncian a cinco petroleras de abuso de posición dominante (Ricardo De Dicco)
http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/040112_rad_arg.pdf

Radiografía del mercado de combustibles líquidos de Argentina (Federico Bernal)
http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/010112_fb_arg.pdf

El origen del oligopolio petrolero (Federico Bernal)
http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/020112_fb_arg.pdf

¿Qué haría Usted con la Shell en Argentina, Sir Winston Churchill? (F. Bernal)
http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/030112_fb_arg.pdf

Síntesis de los indicadores energéticos de Argentina (Ricardo De Dicco)
http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/051211_rad_arg.pdf

Inversiones en el sector hidrocarburífero, 2003-2011 (Ricardo De Dicco)
http://www.cienciayenergia.com/Contenido/pdf/010711_rad_arg.pdf




NOTAS SOBRE EL AUTOR

Ricardo A. De Dicco

- Es especialista en Economía de la Energía y en Infraestructura y Planificación Energética del Instituto de Investigación en Ciencias Sociales (IDICSO) de la Universidad del Salvador.
- Especialista en Tecnología Nuclear y en Teledetección Satelital del Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas (CLICeT).
- Se desempeñó entre 1991 y 2001 como consultor internacional en Tecnologías de la Información y de las Telecomunicaciones Satelitales.
- A partir de 2002 inició sus actividades de docencia e investigación científica sobre la problemática energética de Argentina y de América Latina en el Área de Recursos Energéticos y Planificación para el Desarrollo del IDICSO (Universidad del Salvador), desde 2005 en la Universidad de Buenos Aires, a partir de 2006 como Director de Investigación Científico-Técnica del CLICeT, desde 2008 es miembro del Observatorio de Prospectiva Tecnológica Energética Nacional (OPTE) de Argentina y desde 2011 consultor externo de INVAP Sociedad del Estado.
- También brindó servicios de consultoría a PDVSA Argentina S.A. y de asesoramiento a organismos públicos e internacionales, como ser la Comisión de Energía y Combustibles de la H. Cámara de Diputados de la Nación, el Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios y la Organización de Naciones Unidas.
- Ha participado como expositor en numerosos seminarios y congresos nacionales e internacionales sobre la problemática energética de Argentina y de América Latina.
- Es autor de más de un centenar de informes de investigación y artículos de opinión publicados en instituciones académicas y medios de prensa del país y extranjeros.
- Entre sus últimas publicaciones, se destacan: *"2010, ¿Odisea Energética? Petróleo y Crisis"* (Editorial Capital Intelectual, Colección Claves para Todos, Buenos Aires, 2006), co-autor de *"La Cuestión Energética en la Argentina"* (FCE-UBA y ACARA, Buenos Aires, 2006), de *"L'Argentine après la débâcle. Itinéraire d'une recomposition inédite"* (Michel Houdiard Editeur, París, 2007) y de *"Cien años de petróleo argentino. Descubrimiento, saqueo y perspectivas"* (Editorial Capital Intelectual, Colección Claves para Todos, Buenos Aires, 2008).

Correo electrónico: clicet@gmail.com

	Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas
http://www.cienciayenergia.com	Buenos Aires, República Argentina
Ciencia y Energía es la Publicación Oficial del CLICeT	



Staff del CLICeT

Dirección Editorial

Federico Bernal y Ricardo De Dicco

Dirección de Investigación Científico-Técnica

Ricardo De Dicco y José Francisco Freda

Dirección Comercial y Prensa

Juan Manuel García

Dirección de Arte y Diseño Gráfico

Gabriel De Dicco



Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas

<http://www.cienciayenergia.com>

Buenos Aires, República Argentina

Ciencia y Energía es la Publicación Oficial del CLICeT



Coordinadores de los Departamentos de la Dirección de Investigación Científico-Técnica

- ***Latinoamérica e Integración Regional***
Gustavo Lahoud y Federico Bernal
- ***Defensa Nacional, Seguridad Hemisférica y Recursos Naturales***
Gustavo Lahoud
- ***Industria, Ciencia y Tecnología para el Desarrollo***
Federico Bernal y Ricardo De Dicco
- ***Agro, Soberanía Alimentaria y Cuestión Nacional***
Federico Bernal y José Francisco Freda
- ***Estadística, Prospectiva y Planificación Energética***
Ricardo De Dicco, José Francisco Freda y Alfredo Fernández Franzini
- ***Energía en Argentina***
Federico Bernal y José Francisco Freda
- ***Energía en el Mundo***
Gustavo Lahoud y Facundo Deluchi
- ***Energías Alternativas***
Juan Manuel García y Ricardo De Dicco
- ***Combustibles Renovables***
Juan Manuel García y Federico Bernal
- ***Tecnología Nuclear Argentina***
Ricardo De Dicco y Facundo Deluchi
- ***Tecnología Aeroespacial***
Ricardo De Dicco y Facundo Deluchi



Centro Latinoamericano de Investigaciones Científicas y Técnicas

<http://www.cienciayenergia.com>

Buenos Aires, República Argentina

Ciencia y Energía es la Publicación Oficial del CLICeT